# Evaluación de Proyecto

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Versión** | **Elaborada por** | **Revisada por** | **Aprobada por** | **Fecha** |
| 1.0 | Marcelo Troquian | G.M | G.M | /09/2024 |

**Índice**

[Evaluación de Proyecto 1](#_Toc182746715)

[Financiamiento 2](#_Toc182746716)

[Informe Técnico 3](#_Toc182746717)

[Recursos Humanos 3](#_Toc182746718)

[Recursos Materiales 3](#_Toc182746719)

[Recursos Legales 3](#_Toc182746720)

[Ubicación del proyecto 4](#_Toc182746721)

[Infraestructura 4](#_Toc182746722)

[Estudio de Mercado 4](#_Toc182746723)

[Mercado Competidor 4](#_Toc182746724)

[Mercado Distribuidor 5](#_Toc182746725)

[Mercado Consumidor 5](#_Toc182746726)

[Mercado Proveedor 5](#_Toc182746727)

[Clasificación de costos 6](#_Toc182746728)

[Costos Variables 6](#_Toc182746729)

[Costos Fijos 6](#_Toc182746730)

[Flujo de Caja 7](#_Toc182746731)

[Recomendación Final 7](#_Toc182746732)

[Aprobaciones 7](#_Toc182746733)

# Financiamiento

Para llevar a cabo este proyecto, se utiliza **financiamiento interno a través de capital social**. Esto significa que contaremos con recursos financieros proporcionados por los socios y propietarios del proyecto.

El capital social asignado asciende a **$1.000.000 de pesos**, proveniente de la contribución directa de los socios. Este monto será invertido inicialmente en la **adquisición de equipos computacionales** para satisfacer y atender las necesidades específicas del proyecto

# Informe Técnico

Dentro del estudio técnico nos enfocamos en determinar el análisis organizativo y administrativo del proyecto que permitan estipular los factores vinculados con los recursos para el óptimo desarrollo del proyecto. Dentro de esta sección consideramos recursos humanos, recursos materiales, recursos legales, ubicación del proyecto y la infraestructura requerida.

## Recursos Humanos

A lo largo de la documentación, específicamente dentro del acta de constitución del proyecto se establecen 3 colaboradores como parte del equipo de trabajo destinado a la elaboración del proyecto

Los cuales corresponden a los siguientes:

|  |  |
| --- | --- |
| Cantidad | Cargo |
| 1 | ing. Informático |
| 1 | Programador |
| 1 | Diseñador web |

## Recursos Materiales

Los recursos materiales los dividimos entre software y hardware.

Hardware: Se debe contar con un computador/notebook para cada integrante del equipo, también se debe contar con el servidor (NAS) en donde estará desplegada la página web.

Software: Se trabajará con framework Django. HTML, CSS y JS, Maria DB, Docker, StarUML, Project, Microsoft Office, Git, entre otros.

## Recursos Legales

Referente a al aspecto legal del proyecto, se considera el tipo de contrato a estipular entre INTECIL SPA y el equipo de trabajo del proyecto.

Se define que el contrato estipulado para IGNACIO VARGAS y JULIAN ESPINA corresponde a Contrato Por Obra, el código del trabajo define que “El contrato por obra o faena determinada es aquella convención por la que el trabajador se obliga con el respectivo empleador a ejecutar una obra material o intelectual específica y determinada, en su inicio y en su término, cuya vigencia se encuentra circunscrita o limitada a la duración de aquélla.” (Ver: [Código del Trabajo](http://bcn.cl/2f6o9), artículo 10 bis). En cambio, para MARCELO TROQUIAN, el contrato estipulado corresponde a Contrato Indefinido

## Ubicación del proyecto

Por ubicación del proyecto entendemos el espacio físico en el cual se pueda desarrollar el mismo. Por lo tanto, el espacio corresponde a las oficinas dispuestas por Intecil, ubicadas en la comuna de Cerrillos, en la ciudad de Santiago (RM)

## Infraestructura

La infraestructura requerida para el proyecto debe cubrir tanto las necesidades físicas como las tecnológicas que permitan su correcta ejecución.

Espacios Físicos:

* Oficinas y Áreas de Trabajo: Estos espacios serán utilizados para el trabajo administrativo, reuniones de equipo, y desarrollo de actividades relacionadas con el proyecto.
* Salas de Reunión: Se dispondrá de al menos 1 sala de reunión equipadas con tecnología adecuada para videoconferencias y presentaciones.
* Áreas de descanso: Se habilitarán espacios destinados para pausas laborales, fomentando un ambiente adecuado para la productividad y el bienestar de los colaboradores.

Servicios Básicos:

* Energía Eléctrica: La infraestructura contará con un sistema eléctrico adecuado para soportar la demanda del proyecto.
* Sistema de Climatización: Se garantizará la ventilación y temperatura adecuada en las oficinas mediante un sistema de aire acondicionado o calefacción, según sea necesario.
* Red de Comunicaciones: Se utilizarán red local y red wi-fi para asegurar un acceso eficiente a internet y recursos internos.

# Estudio de Mercado

## Mercado Competidor

Competidores Directos:

* Software ERP: Existen ERPs (Enterprise Resource Planning) como SAP, Odoo y Zoho que integran módulos de gestión documental y de flujo de trabajo que pueden ofrecer soluciones similares a lo que busca la plataforma de INTECIL.

Ventajas Competitivas de la Plataforma de INTECIL:

* Personalización: La plataforma está diseñada específicamente para los procesos de INTECIL, lo cual permite adaptarse mejor a las necesidades de la empresa que una herramienta genérica.
* Integración con la intranet: A diferencia de muchas herramientas en la nube, esta plataforma puede integrarse directamente con la infraestructura interna de INTECIL, garantizando mayor control sobre la seguridad y el acceso.

## Mercado Distribuidor

Se definen a las empresas que suministran el hardware necesario para el mantenimiento y la ampliación del servidor, como Dell, HP, ACER y otros distribuidores de infraestructura tecnológica.

## Mercado Consumidor

Se define como mercado final al usuario final que utilizará la plataforma

Digitadores de INTECIL: Son los usuarios principales de la plataforma, ya que gestionan y suben la documentación de los lotes. Sus necesidades incluyen una interfaz intuitiva, opciones rápidas de carga y descarga de documentos y acceso a trazabilidad de sus acciones.

## Mercado Proveedor

Proveedores Clave para el Proyecto:

* Proveedores de servicios de desarrollo: Empresas especializadas en desarrollo web y en tecnologías Python y Django, que pueden ofrecer soporte en caso de que se requiera subcontratar parte del desarrollo.
* Proveedores de infraestructura de TI: Como Synology para el servidor NAS, si se requiere mejorar o ampliar la capacidad de almacenamiento en la intranet de INTECIL.

# Clasificación de costos

## Costos Variables

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Item | Cantidad | Valor |
| Notebook | 2 | 1.000.000 |
| Programador Back End | 1 | 3.000.000 |
| Programador Front End | 1 | 3.000.000 |
| Project | 1 | 14.990 |
| Total Costo Variable | | 7.014.990 |

## Costos Fijos

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Item | Cantidad | Valor |
| Mantención del sitio web | 1 | 700.000 |
| Ing. Informático | 1 | 1.500.000 |
| Total Costo Fijo | | 7.000.000 |

# Flujo de Caja

Con un ahorro equivalente a dos sueldos de trabajadores en un año, la empresa reduciría su personal de seis a cuatro empleados, donde cada uno tiene un salario de $600.000. Este ahorro de $1.200.000 por año podría destinarse a reasignar a los dos trabajadores sobrantes a otras áreas dentro de la empresa, para que puedan realizar otras tareas.

Tabla

Descripción generada automáticamente

# Recomendación Final

Considerando el VAN de 6.000.000 CLP sugiere que el proyecto es rentable y puede ser una buena inversión, ya que su valor esperado es superior a la inversión inicial.

# Aprobaciones

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Nombre | Cargo | Fecha | Firma |
| G.M | Gerente general | /09/2024 |  |